



UdeMM
Universidad de la
Marina Mercante

Raúl Marcelo Volker

E-mail: raul.volker@udemmm.edu.ar
Av. Rivadavia 2258, CABA
Tel: 54 11 4953 9000



FORMACIÓN ACADÉMICA

Estudios de postgrado

Escuela de Postgrado de la Universidad Nacional de la Matanza

“Doctor en Ciencias Económicas”

Tesis: Las políticas extractivas y la pobreza en Argentina: Periodos de crecimiento e instituciones extractivas que perpetúan la desigualdad en argentina)

Tutor de tesis: Dr. Roberto Carro Paz. Universidad Nacional de Mar del Plata

...

Multiversidad MUNDO REAL “EDGAR MORIN”. México

“Doctor en Pensamiento Complejo”

Tesis: Una economía circular y espiral en el avance de una propuesta productiva sustentable: *Liderazgos, estrategias y perspectivas de gestión, de infraestructura, de producción, de negocios y de prácticas financieras y contables generadas en la transición hacia un sistema económico sustentable.*

Tutor de tesis: Dr. Yezid Soler Barbosa. Multiversidad Mundo Real “Edgar Morin”. México

...

Multiversidad Mundo Real “Edgard Morin”. México

“Máster en Investigación Integrativa”

(programa dual con el doctorado en pensamiento complejo)

...

Formación de grado:

Universidad Abierta Interamericana

“Licenciado en Administración”

...

Universidad Abierta Interamericana

“Licenciado en Ingeniería Comercial”

...

Universidad Abierta Interamericana

“Licenciado en Gestión de Instituciones Educativas”



Estudios posdoctorales:

Multiversidad MUNDO REAL “EDGAR MORIN”. México

**Posdoctorado en Pensamiento Complejo y Estudios
Organizacionales**

Director: Dr. Gustavo Casas. Multiversidad Mundo Real “Edgar Morin”.

Diplomados y programas de estudios académicos:

Multiversidad Mundo Real “Edgard Morin”. Méjico

**Diplomado Enfoque Sistémico. Cibernética, Inteligencia Artificial y Pensamiento
Sistémico**

...

Universidad Abierta Interamericana.

Programa de Estudios Avanzados: Líderes del Bicentenario.

Facultad de Ciencias Empresariales.

Año 2016

...

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)

Certificado de Estudios de Posgrado en Ciencia Política & Sociología

...

Universidad de Morón.

**Diplomatura en integración de las tecnologías de la información y comunicación al
currículo de la cátedra. CHETIC**

Año 2017.

...

Universidad Abierta Interamericana

Diplomatura en Historia y Estrategia

Dictado por el Mg. Horacio Correa en la UAI. Año 2012.

Estudios secundarios:

E.N.E.T. N° 1 “Otto Krause”. CABA

“Técnico en Computación”



PUBLICACIONES

- **LAS INSTITUCIONES EXTRACTIVAS Y SU IMPACTO EN ARGENTINA. Periodos de crecimiento e instituciones extractivas que perpetuaron la desigualdad en Argentina. Desde el modelo agroexportador (1880) hasta la crisis de 2001** / Raúl Volker. – 1a Ed – Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Teseo; Universidad Abierta Interamericana, 2022. 226 p.; 20 x 13 cm. ISBN 978-987-723-350-6 1
- **LAS PYMES ARGENTINAS EN DESARROLLO DE ECONOMÍA CIRCULAR: un estudio de casos en la Región Metropolitana en el periodo 2007-2016.** Raúl Volker; Ezequiel Bessouat; Débora Sauco. – 1a ed. – Ciudad Autónoma de Buenos Aires. 2021. Teseo; Universidad Abierta Interamericana, ISBN 978-987-723-318-6. EDITORIAL TESEO
- **ADMINISTRACIÓN GENERAL: CASOS EMPRESARIALES.** Claudio Pietrantuono, Raúl Volker, Ezequiel Bessouat y Cristian Ramírez. UNIVERSIDAD ABIERTA INTERAMERICANA. C.A.B.A. (ISBN: 978-087-4023-99-5). (15 de agosto de 2020)
- **Libro colectivo: "Desigualdad social y educativa en México, España y América Latina: distintos casos de un mismo problema". Cap. 3: Estrategia e innovación en educación superior: El tetraedro didáctico como oportunidad para innovación genuina y la invención situacional** Ed. COLOFÓN (ISBN: 978-607-8622-77-1) y Fomento Editorial UAT. Coeditor: Universidad Autónoma de Tamaulipas. (noviembre de 2018)

CARGOS ACADÉMICOS

UNIVERSIDADES ARGENTINAS:

- Desde 1 de febrero 2024: **Decano de la Facultad de Administración y Economía de la UNIVERSIDAD DE LA MARINA MERCANTE.** CABA. ARGENTINA
- **Desde Julio 2021 hasta 31 enero 2024:** Director de las carreras de Lic. En Administración y Comercialización. Fac. de Ciencias Económicas. Universidad Abierta Interamericana
- Desde marzo de 2020: **Miembro del Comité Ejecutivo del Instituto CEDELI:** centro para el desarrollo del liderazgo, en la EAN. Escuela Argentina de Negocios
- 2018- actual: **REFERENTE ACADEMICO** de la carrera de CONTADOR PUBLICO, en la Facultad de Ciencias Económicas de la UAI (Universidad Abierta Interamericana)



**DIRECCION DE PROGRAMAS DE INVESTIGACION NACIONALES E
INTERNACIONALES**

Dirección del Proyecto de Investigación:

“Buenas prácticas Pymes en Economía Circular”

Director: Lic. Raúl Volker 2018- 2020

Facultad de ciencias Económicas de la Universidad Abierta Interamericana

...

Dirección del Proyecto de Investigación:

“Las pymes latinoamericanas en desarrollos de economía circular: Estrategias y perspectivas de gestión, de producción, de negocios y de prácticas financieras y contables generadas por la transición hacia un sistema económico sustentable”

Director: Lic. Raúl Volker 2020- 2022”. (Equipo de investigación de Perú, Colombia, Méjico y Argentina) Investigación radicada en la RED RADAR

JURADO DE TESIS DOCTORALES

- Jurado de tesis del Doctorado en Pensamiento Complejo. **“Pensamiento complejo y emprendimiento. Su abordaje con estudiantes de Educación Media en Tunja, Boyacá”**, presentada para su evaluación por la doctoranda Jenny Edith Parada Camargo: jueves 30 de noviembre de 2023 en Multiversidad Mundo Real Edgar Morin
- Jurado de tesis del Doctorado en Ciencias Económicas. **“Las dimensiones cualitativas y evolutivas en Georgescu- Roegen Deconstrucción y reconstrucción epistémica del proceso económico”**, presentada para su evaluación por la doctoranda **Herrería Elisabeth Ruth**, 13 de abril de 2023 en Universidad Nacional de la Matanza
- Jurado de tesis del Doctorado en Ciencias Económicas **“Importancia de los Fondos de Inversión para el Desarrollo Regional de Brasil. El Caso de Finam y Finor (1999 – 2011”**, presentada para su evaluación por el doctorando **Henrique Sampaio**. 17 DE NOVIEMBRE DE 2022 en Universidad Nacional de la Matanza



ACTIVIDAD DOCENTE UNIVERSITARIA

DOCENCIA EN EL ÁMBITO UNIVERSITARIO

Universidad Abierta Interamericana- UAI

2016- Actualmente: Facultad de CIENCIAS ECONÓMICAS

- Profesor adjunto de “Desarrollo Organizacional”, cátedra del Dr. Fernando Grosso
- Profesor adjunto de “Política de Negocios”, cátedra del Dr. Fernando Grosso
- Profesor ADJUNTO por concurso de la asignatura ADMINISTRACION I (concurso 2018)
- Profesor de MICROECONOMÍA
- Profesor de EVALUACIÓN DE PROYECTOS

2018- Actualmente: Facultad de Ciencias Económicas

- Referente académico de la carrera de Contador.

2018- Actualmente: Facultad de DERECHO Y CIENCIAS POLÍTICAS

- Profesor adjunto de Economía Política.
- Profesor adjunto de Estructura y Política Económica

2016- Actualmente: Facultad de Turismo y Hospitalidad

- Profesor Adjunto de “Principios de Economía”
- Profesor adjunto de “Principios de Contabilidad y Finanzas, impuestos y costos”

Universidad de Morón- UM

2015- 2017: Facultad de Derecho, Ciencias Políticas y Sociales

- Jefe de trabajos Prácticos en “Economía política y política económica argentina”, cátedra del Dr. Víctor Rodríguez Rossi
- Jefe de trabajos prácticos en “Derecho Financiero”, cátedra del Dr. Víctor Rodríguez Rossi



CONFERENCIAS Y PONENCIAS EN CONGRESOS NACIONALES E INTERNACIONALES

- **I Congreso Internacional de TRAZABILIDAD DEL PENSAMIENTO TRANSCOMPLEJO- 25 de octubre 2023.**
- **XII JORNADA INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN FCE – 2021. Las pymes argentinas en desarrollo de economía circular**
- **El Departamento de Investigaciones Económicas y Sociales DIES, de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Cartagena. CONFERENCIA CENTRAL. Implicaciones del pensamiento complejo en torno a una economía circular y un desarrollo sustentable (14 y 15 de julio de 2021)**
- **II SEMINARIO INTERNACIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS. UNIVERSIDAD DE CARTAGENA. (2 y 3 de noviembre de 2021)**
- **VI Congreso Nacional y V Congreso Internacional de Investigación en Ciencias Económicas, Administrativas y Contables: Instituto de Educación Superior ITFIP, Tolima. Colombia. 4 de noviembre de 2021 (virtual).**
- **VI Congreso Internacional de la red ACINNET. 17 al 20 de mayo 2021. El imperativo de una propuesta productiva ambientalmente conveniente. (Ponente) (Ponencia virtual)**
- **V Congreso Internacional de investigación en Competitividad, Sostenibilidad y Relaciones Internacionales de la RED RADAR. Universidad de ciencias empresariales UCES. Argentina. 29 y 30 de octubre de 2020. (Ponente) (Congreso realizado a través de videoconferencias)**
- **V Congreso Nacional y IV Congreso Internacional de Investigación en Ciencias Económicas, Administrativas y Contables: Las PyMEs argentinas en tiempos de Economía Circular. Instituto de Educación Superior ITFIP, Tolima. Colombia. 29 y 30 de octubre de 2020. (Ponente) (Congreso realizado a través de videoconferencias)**
- **Ciclo de conferencias de liderazgo del Centro para el Desarrollo del Liderazgo CEDELI de la escuela Argentina de Negocios EAN. “El liderazgo de equipos en entornos virtuales”. Conferencista. 28 de octubre de 2020. (Conferencia virtual)**
- **I CONGRESO NACIONAL E INTERNACIONAL DE CONTADORES 2020. "Construyendo la profesión para el futuro". COLEGIO DE CONTADORES PUBLICOS DE COLOMBIA. BOGOTA. COLOMBIA. Conferencista internacional: El rol del contador en la transición hacia una Economía Circular y Colaborativa. Estrategias y perspectivas generadas por la transición a un sistema económico sustentable. 25 y 26 de junio de 2020. (Brindada a través de un foro de videoconferencia)**
- **IV CONGRESO ARGENTINO DE CIENCIA Y TECNOLOGIA AMBIENTAL. Universidad Nacional Arturo Jauretche. Las PyMEs argentinas en la Economía Circular: Perspectivas generadas por la transición hacia un sistema económico sustentable (2 al 5 dic. de 2019. Ponente expositor)**



- **IV Congreso Internacional de investigación en Competitividad, Sostenibilidad y Relaciones Internacionales de la RED RADAR. Universidad de Cartagena. Colombia. 31 de octubre y 1 de noviembre de 2019. (Ponente)**
- **IV Encuentro de Semilleros de Investigación de la Red RADAR. Universidad de Cartagena. Colombia. La necesidad de liderazgos para los entornos cambiantes del siglo XXI. 31 de octubre de 2019. (Conferencista y Par Evaluador de Posters)**
- **IV Congreso Nacional y III Congreso Internacional de Investigación en Ciencias Económicas, Administrativas y Contables: Las PyMEs argentinas en tiempos de Economía Circular. Instituto de Educación Superior ITFIP, Tolima. Colombia. 26 y 27 de septiembre de 2019. (Conferencista, Evaluador y Ponente)**
- **XV Congreso de Ciencias Empresariales: La necesidad de liderazgos para los entornos cambiantes del siglo XXI. Universidad Abierta Interamericana, mayo de 2018 (Disertante)**
- **I Congreso online sobre desigualdad social y educativa en el siglo XXI: Estrategia e innovación en la educación superior del siglo XXI: El tetraedro didáctico como una oportunidad para la innovación genuina y la invención situacional. 2017. (Disertante)**
- **I Congreso internacional virtual sobre economía y contextos organizativos: nuevos retos. Nuevo orden político y económico del siglo XXI: herramientas para una mirada prospectiva. Tema - Economía y sociedad: nuevos retos octubre de 2017 (Disertante)**
- **XIV Congreso de Ciencias Empresariales: Compromiso con el desarrollo sustentable. La economía circular. Universidad Abierta Interamericana, septiembre de 2017 (Disertante)**
- **XIII Congreso de Ciencias Empresariales: Argentina 2030. Universidad Abierta Interamericana. Octubre de 2016 (Disertante)**
- **XIII Congreso Internacional de la Pequeña y Mediana Empresa. Pymes: Emprendimiento e Innovación. CABA, 29 y 30 de junio de 2017. Consejo Profesional de Cs. Económicas. CABA (Participante)**
- **9º. Congreso de Economía del Consejo Profesional de Cs Es. De la CABA, 2012.**



PRODUCCION DE ENSAYOS ACADÉMICOS Y ARTÍCULOS

- **El imperativo de una propuesta productiva ambientalmente** conveniente (junio 2021)
- **La problemática ambiental y la necesidad de un pensamiento ecologizado.** (junio 2020)
- **Un estudio de economía circular en sistemas complejos. Integración de los nuevos paradigmas de la economía a la Teoría de la Complejidad.** (abril de 2020)
- **La economía circular en términos de los sistemas sociales complejos** (marzo de 2020)
- **Estrategia e innovación en la educación superior del siglo XXI: El tetraedro didáctico como una oportunidad para la innovación genuina, el pensamiento complejo y la invención situacional.** (Trabajo presentado y aceptado para ser expuesto en el tercer Congreso Mundial de Transdisciplinariedad del 26 al 30 de octubre de 2020, Ciudad de México) (*Postpuesto para noviembre de 2021*)
- **Las pymes argentinas en la economía circular: Perspectivas generadas por la transición a un sistema económico sustentable** (septiembre 2019)
- **Las PyMEs argentinas en tiempos de Economía Circular. Marzo 2018**
- **Hacia la economía circular. Compromiso con el desarrollo sustentable.** (septiembre 2017)
- **Nuevo orden mundial político y económico en el Siglo XXI (Julio de 2016)**
- **Medio ambiente y desarrollo social en el Siglo XXI (Julio de 2016)**
- **Nuevas ideas políticas y gobernanza del Siglo XXI (agosto de 2016)**

Artículos en la revista R.E.A.L (Revista de Estudios Avanzados sobre Liderazgo) ISSN 2953-5433

- **El liderazgo como una relación de inspiración.** Revista R.E.A.L. Año 1, N° 1. 2022
- **Liderazgo y estrategia, complejidad e innovación, el equilibrio adecuado en la dialógica organizacional.** Revista R.E.A.L. Año 1, N° 2. 2022
- **Cambio, desequilibrio y reorganización: adaptación y liderazgo en la transformación digital (partes 1, 2 y 3)** Revista R.E.A.L. Año 1, N° 3. 2022; Revista R.E.A.L. Año 2, N° 4 y 5. 2023
- **El liderazgo más allá de los entornos complejos.** Revista R.E.A.L. Año 2, N° 6. 2023



SEMINARIOS, DIPLOMATURAS Y PROGRAMAS DESARROLLADOS:

- **"VI Seminario virtual de e-learning avanzado. Estrategias educativas "** impartido por la Universidad Católica de Ávila. 2021
- **Presencial y virtual: dos caras de un mismo proyecto pedagógico - Nivel Intermedio.** UAI ON LINE. Año 2018
- **Integración de recursos tecnológicos en la planificación de la enseñanza - Nivel Básico.** UAI ON LINE. Año 2018.
- **Diseño Estratégico Sustentable. Ecoinnovación. Planificación e implementación desde un enfoque sistémico. CAP –** Centro de Actualización Profesional. FADU. Universidad de Buenos Aires. Año 2018
- **Diplomatura en Análisis de Datos.** Universidad Abierta Interamericana. Año 2013.
- **Seminario de Política Planificación y Gobierno.** Dictado por la Dra. Claudia Bernazza. UNLaM. Año 2013
- **La otra economía: Abordajes teóricos y experiencia comparada de economía social en América Latina".** Dictado por Susana Hintze en el marco del Doctorado de Ciencias Económicas de la UNLaM. Año 2012.

DOCENCIA EN EL ÁMBITO Terciario

Instituto Superior de Formación Docente y Técnica "San Agustín"

2014- 2018 en la **Tecnicatura Superior en Administración General**

- **Prof. Titular de Principios de Administración**
- **Prof. Titular de Economía**
- **Prof. De Práctica Profesional I"**

Docencia en escuelas secundarias de gestión pública de Prov. de Bs. As.:

2017- 2018: E.S.S. N° 45- Villa Sarmiento. Morón:

- **Profesor Titular de Proyectos Organizacionales. 6^{to}. Año.**
- **Profesor Titular de Economía Política. 6^{to}. Año.**

2018- 2022: E.S.S. N° 52- Haedo. Morón:

- **Profesor Titular de Proyectos Organizacionales. 6^{to}. Año.**
- **Profesor Titular de Economía Política. 6^{to}. Año.**

2013- 2021: E.E.S.T. N° 6 "Chacabuco"- Morón:

- **Profesor Emprendimientos Productivos y Desarrollo Local 7mo. Año**

2013- 2022: E.E.S.T. N° 1 "Dalmasio Vélez Sarsfield"- Morón:

- **Profesor Emprendimientos Productivos y Desarrollo Local 7mo. Año**